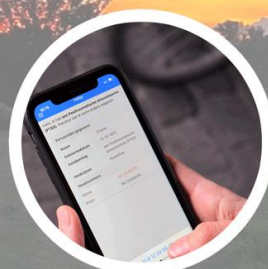


Beleidsplan 2025-2028

Stichting Ruimte voor ideeën



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Stichting Ruimte voor ideeën	4
Algemene informatie	4
Bestuur	4
Team	4
Preventiebeleid	4
WBTR en UBO	5
Doelstelling, missie, visie en kernwaarden	5
Missie	5
Visie	5
Kernwaarden	6
Werkwijze	6
Projecten en activiteiten	6
Blogs en In Beeld illustraties	7
Walk & Talk	7
KOOKeiland	8
KOOKeiland platform	
Lezingen Gezondheid en Welzijn	8
Overige activiteiten	9
Helpy app en Helpy pas	9
Sponsors, donateurs en samenwerkingspartners	9
Financiën	10
Non-profit	10
Donaties en subsidies	10
ANBI status	10
Tot slot	11

Voorwoord

Met dit beleidsplan presenteren wij de visie en richting die Stichting Ruimte voor ideeën de komende jaren zal volgen in onze missie om te werken aan een inclusieve maatschappij waarin iedereen mee kan doen.

Ruimte voor ideeën is een creatieve broedplaats voor zorgideeën en is in 2016 van start gegaan als een kleinschalig pilot project. In de loop der jaren is er voldoende draagvlak ontstaan en op 8 februari 2019 is Stichting Ruimte voor ideeën opgericht. In een tijd waarin de vraag naar inclusie, gelijkheid en kansen steeds groter wordt geloven wij dat meedoen in de maatschappij voor iedereen mogelijk moet zijn. Daarom ontwikkelen we op laagdrempelige wijze projecten en activiteiten die mensen verbinden en versterken. Naast het gezellig samenzijn heeft de stichting tijdens deze activiteiten aandacht voor thema's als gezonde leefstijl, sociaal isolement, mentale gezondheid en armoede. Dit beleidsplan vormt de basis voor de komende jaren van onze organisatie. We leggen de nadruk op het ontwikkelen van innovatieve projecten en initiatieven die mensen helpen er een gezonde leefstijl op na te houden en deel te nemen aan de samenleving.

Ook de groei van onze stichting is een proces. Groei betekent voor ons niet alleen uitbreiding, maar vooral het verdiepen van onze kennis en het versterken van onze inzet. Door samen te werken, te leren en onze doelen te bereiken blijven wij nieuwe manieren vinden om onze impact te vergroten.

De afgelopen jaren hebben wij mooie stappen gezet en dankzij onze vrijwilligers, sponsors, subsidieverstrekken, donateurs en samenwerkingspartners hebben we veel kunnen bereiken. Wij willen iedereen, die op welke manier dan ook, heeft bijgedragen aan onze missie hartelijk bedanken. Samen kunnen we blijven werken aan een inclusieve maatschappij, waarin iedereen mee kan doen.

Stichting Ruimte voor ideeën

Algemene gegevens

Statutaire naam: Stichting Ruimte voor ideeën

KvK-nummer: 73950025

Rechtsvorm: Stichting

Bankrekeningnummer: NL27 RABO 0339937815

RSIN: 859721176

Postadres: Van der Goessingel 11, 3281 SL Numansdorp

Werkgebied: gemeente Dordrecht

Telefoonnummer: 06 38723100

E-mailadres: info@ruimtevoorideeen.com

Website: ruimtevoorideeen.com

Socials:



Het team

Stichting Ruimte voor ideeën is een non-profit organisatie en draait volledig op vrijwilligers en ervaringsdeskundigen. Het bestuur werkt eveneens op vrijwillige basis en ontvangt geen financiële vergoeding voor hun inzet en verantwoordelijkheden. Alle bestuursleden zetten zich onbezoldigd in voor het behalen van de doelstellingen van de stichting. Het team is in het dagelijks leven werkzaam binnen verschillende sectoren, waaronder het sociaal domein, de GGZ, Jeugdzorg, Schoolmaatschappelijk werk, marketing & communicatie, ICT en de grafische sector. Daarnaast omvat het team ook mensen die werkervaring willen opdoen of re-integreren.

Het bestuur

Voorzitter: Marieke Verhoeks (Algemeen Directeur Jeugd- en Gezinshulp, GZ-psycholoog)

Secretaris: Viona Versluis (programma coördinator wijken)

Penningmeester: Marlon Kerkhove (communicatie en marketing manager)

Projectcoördinatie: Iris Ahaus

Vertrouwenscontactpersoon: Sasja van Ballegooijen

Activiteitenmedewerkers: Arnoud, Asiye, Ingrid, Nilüfer en Winnie

Grafische vormgeving en webdesign: Olaf

Preventiebeleid

Bij stichting Ruimte voor ideeën vinden we het belangrijk dat iedereen met plezier deelneemt aan onze activiteiten en zich veilig voelt. Pesten, (seksuele) intimidatie, geweld en discriminatie zouden niet voor moeten komen. We maken daarom met zorg de keuze voor onze vrijwilligers. Daarnaast hanteert de stichting de 'gedragscode vrijwillige medewerkers' die aan de hand van de modelgedragscode van NOV (Platform Vrijwillige Inzet) is opgesteld.

1. Het bestuur is verantwoordelijk voor het thema grensoverschrijdend gedrag en stelt een vertrouwenscontactpersoon aan.

2. De stichting hanteert een aannamebeleid voor vrijwilligers. Vrijwilligers die bij Stichting Ruimte voor ideeën aan de slag gaan worden altijd eerst uitgenodigd voor een persoonlijk gesprek. In dat gesprek nemen we de mogelijkheden voor het vrijwilligerswerk door, maar ook de ervaring van de vrijwilliger in spé. Voor nieuwe vrijwilligers vraagt de stichting een VOG aan.
3. De preventie van grensoverschrijdend gedrag wordt sinds juli 2022 meegenomen in het aannamebeleid. Zo weten vrijwilligers dat ze bij de vertrouwenscontactpersoon terecht kunnen wanneer zich een incident voordoet. De contactgegevens van de vertrouwenspersoon staan op de website.
4. Er is een 'gedragscode vrijwillige medewerkers' opgesteld, die bij de vrijwilligersovereenkomst van de vrijwilliger wordt toegevoegd.

De vertrouwenscontactpersoon bij Stichting ruimte voor ideeën is Sasja van Ballegooijen. Zij is per e-mail te bereiken via: sasjavanballegooijen@gmail.com

WBTR en UBO

Stichting Ruimte voor ideeën voldoet aan de geldende wet- en regelgeving, waaronder de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) en de regels omtrent de Uitleg van Belanghebbenden en Oprichtingsregister (UBO).

Doelstelling, missie, visie en kernwaarden

Statutair doel

1. De stichting heeft als statutair doel:
 - a. het realiseren van zorgideeën, zoals onder meer producten, projecten en diensten op gebied van zorg en welzijn; en
 - b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting streeft samenwerking na met organisaties met een vergelijkbare doelstelling.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Overige subdoelen vrijwilligers en deelnemers:

- Persoonlijke groei
- Versterking van de eigen kracht
- Bevorderen gezonde leefstijl
- Het opdoen van arbeidsvaardigheden
- Het afschalen van zorg in o.a. de GGZ

Missie

Mensen met mentale of fysieke kwetsbaarheid, sociaal isolement en armoede ondervinden vaak moeilijkheden bij het maken van gezonde keuzes en het deelnemen aan sociale en dagelijkse activiteiten. Stichting Ruimte voor ideeën gelooft dat iedereen, ongeacht sociale, culturele of economische achtergrond, recht heeft om actief deel te nemen aan de maatschappij en te werken aan een gezonde leefstijl.

Visie

Ruimte voor ideeën is een creatieve broedplaats voor zorgideeën, waar vernieuwende ideeën met betrekking tot (mentale) zorg en welzijn op laagdrempelige wijze worden gerealiseerd. Met

de focus op gezonde leefstijl is ons voornaamste doel het bevorderen van dagelijkse bezigheden en sociale verbondenheid. Ruimte voor ideeën gelooft in de kracht van mogelijkheden en zet zich in voor een samenleving waarin iedereen, ongeacht de omstandigheden, mee kan doen en zich betrokken kan voelen.

Kernwaarden

1. **Inclusiviteit:** we creëren een omgeving waar iedereen, ongeacht achtergrond of situatie, kan meedoen en zich welkom voelt.
2. **Innovatie:** we ontwikkelen en implementeren vernieuwende ideeën en oplossingen om zorg en welzijn te verbeteren.
3. **Toegankelijkheid:** we zorgen ervoor dat onze initiatieven en diensten laagdrempelig en voor iedereen toegankelijk zijn.
4. **Verbinding:** we bevorderen sociale verbondenheid en het creëren van netwerken die mensen ondersteunen in hun dagelijks leven.
5. **Kracht van mogelijkheden:** we geloven in de kracht van kansen en mogelijkheden voor persoonlijke groei en participatie

Werkwijze

Ruimte voor ideeën ontwikkelt innovatieve projecten en activiteiten, zowel technologische en sociale innovatie, waarmee we willen bijdragen aan het vergroten van een inclusieve maatschappij en gezonde leefstijl. Het is een uitdaging om in te kunnen spelen op vraagstukken vanuit de samenleving en initiatieven op te zetten die nauw aansluiten bij de ervaring van de leefwereld. Bij de uitvoering wordt dan ook zoveel mogelijk de samenwerking gezocht met de sleutelfiguren in de wijk, culturele organisaties, zorginstanties, het sociaal domein, ICT'ers en kunstenaars. Door verschillende disciplines en werelden met elkaar te verbinden en de krachten te bundelen ontstaan er innovatieve ideeën. We proberen op een laagdrempelige en vernieuwende manier naar antwoorden op bestaande vraagstukken te zoeken. Dit doen we door A: projecten als experimenteerruimte én als verbindmiddel te gebruiken, waarmee we B: mensen met elkaar verbinden én samen tot nieuwe zorgideeën komen. Zoals: praktische hulpmiddelen voor een extra stukje zekerheid op zak tijdens dagelijkse activiteiten, sociaal-culturele projecten ter bevordering van de sociale verbondenheid, ondersteuning bij het opzetten van nieuwe initiatieven, enzovoorts. Duurzame zorg, versterking van de eigen kracht, gezondheid en creatieve denkkracht staan hierbij centraal.

We betrekken graag een brede doelgroep bij de projecten; jongeren en volwassenen, met of zonder psychische kwetsbaarheid, verschillende financiële situaties, diverse achtergronden en culturen. De deelnemers en vrijwilligers koppelen voornamelijk terug dat ze het gezellig vinden om nieuwe mensen te leren kennen, zich voor vol aangezien voelen, zich minder eenzaam voelen en het fijn vinden dat er geen bepaald stempel op de activiteiten rust. Er is ruimte om vertrouwen op te doen, te ervaren en van betekenis voor elkaar te zijn, doordat ervaringen met elkaar kunnen worden gedeeld en er herkenning bij elkaar wordt gevonden. We zetten de projecten zo laagdrempelig op dat bijna voelt alsof ze vanuit informele toevalligheid zijn ontstaan.

Projecten 2019-2025

Blogs en illustraties

Op de [website](#) van Ruimte voor ideeën worden ervaringsverhalen en In Beeld illustraties gedeeld om de openheid ten aanzien van (psychische) gezondheid te bevorderen en stigma rondom dit onderwerp te verminderen. Er wordt herkenning gevonden in de verhalen en het kan mensen aanmoedigen hun eigen ervaringen te delen of om hulp te zoeken.

Walk & Talk Dordrecht

Sinds de lente van 2019 organiseren wij wandelingen, waarbij we de Dordtse routes verkennen en het groen tussen het beton ontdekken. Gedurende deze wandelingen bieden we eens in de zoveel tijd de gelegenheid voor een gezamenlijke picknick of nodigen we gastsprekers uit het lokale netwerk om workshops te verzorgen. Deze workshops bieden deelnemers waardevolle informatie over gezonde leefstijl en kennis te maken met diverse sporten of ontspanningstechnieken. Ontdekken, bewegen, ontspannen, nieuwe ontmoetingen en in gesprek gaan met elkaar staan centraal bij de Walk & Talk. Er worden onder andere wandelingen gemaakt rondom het Wantij, de Nieuwe Biesbosch, de Elzen, Dordwijk en langs de Dordtse wateren en havens.

Naast de wekelijkse reguliere wandelingen op dinsdagavond zijn er soms extra Walk & Talk activiteiten in de dankzij de Wijkwens Dordrecht, zoals:

- Een Picknick met wandeling in de Biesbosch
- Weesgedichten route in het teken van de poëzieweek
- Walk & Talk prikkelende kunstroute in het teken van de Autismeweek i.s.m. de Bibliotheek AanZet, het Mini Praathuis en Stichting Allure
- Een proefles boksen bij Sport en Slank Studio Dordrecht
- Diverse yogalessen bij CoVita en InsideMovement
- Een rondleiding in het Dordrechts museum
- Vita Walk & Talk met diëtistenpraktijk Najara Every Body Healthy
- De jaarlijkse december Dwaalspoor routes in het centrum

Eind september 2024 verscheen er mooi een interview met vrijwilligers Arnoud en Asiye over de Walk & Talk in de [Poorter en de Reelander](#).

KOOKeiland i.s.m. Bibliotheek AanZet

Op 25 mei 2022 werd KOOKeiland gelanceerd, een initiatief van Bibliotheek AanZet en Ruimte voor ideeën. Leuke ontmoetingen, het delen van recepten en verhalen, creatief broeden op nieuwe zorgideeën en diverse workshops op het gebied van koken en gezondheid. Dat is het idee achter KOOKeiland! Het doel van KOOKeiland is simpel: samen koken, leren en elkaar inspireren.

Er is bij deze kookactiviteit aandacht voor thema's als: eenzaamheid, (mentale) gezondheid, gezonde voeding, armoede, stijgende energieprijzen en taal of andere zaken die actueel zijn. De ene keer wordt er met elkaar gekookt, de andere keer is er een kookchallenge, waarna de maaltijd gezellig met elkaar gegeten wordt. Elke kookavond is het weer een verrassing wat er op het menu staat, zowel qua maaltijd als programma.

Wanneer je te maken hebt met mentale problemen, armoede, sociaal isolement, e.d. is het belangrijk goed voor jezelf te (blijven) zorgen. Daar valt gezond eten eveneens onder. Hoe kun je gezond en betaalbaar koken, zonder voedselverspilling, en tegelijkertijd kosten besparen? KOOKeiland laat zien dat dit mogelijk is met goedkope, gemakkelijke en gezonde recepten, zodat deelnemers gestimuleerd worden om gezondere keuzes te maken bij het boodschappen doen.

Er zijn veel gasten bij KOOKeiland op bezoek geweest en mooie activiteiten rondom de kookavonden georganiseerd:

- Socratisch café onder leiding van Denkmolen
- Mocktails maken na afloop van KOOKeiland
- Het uitdelen van het boek Sunny boy en met zijn allen naar de film in de bioscoop
- Valentijnsdag met Dokter Love
- Voorlichting Gezond eten/foodswaps met Najara Every Body Healthy / de GGD
- Een Iftar maaltijd i.s.m. jongeren van R-newt en hun ouders
- Samen recepten maken voor de receptwaaier
- Een workshop van het Dordrechts museum
- Bezoek aan het Dordrechts museum
- Ketu Ketu i.s.m. Ketu Ketu Dordrecht
- BBQ met onze KOOKeiland vrijwilligers en gasten bij StayOkay in de Biesbosch
- 1 jaar feestelijke KOOKeiland
- Kerstfeest met muziek
- Voorlichting over natuurlijke en groene schoonmaakmiddelen
- Lezing van Sander van der Zee
- Gasten die Iraans hebben gekookt
- Een driegangen Voorleesdiner met Ton Delemarre en Ilse van Donkelaar
- Heel Nederland leest. Bezoekers ontvingen daarbij gratis het boek: Joe Speedboot van Tommy Wieringa
- Voorlichting Gezond afvallen met Najara Every Body Healthy / de GGD
- Voorlichting en koken met Werkgroep Voedsel van Dichtbij
- Martijn Haardsen die een sotosoep voor ons maakte
- Sinterklaasfeest i.s.m. R-newt, georganiseerd door social work studenten van Avans Hogeschool
- Kerstfeest met gerechten uit verschillende culturen en muzikant Tom Hartman

KOOKeiland platform

Het KOOKeiland platform kookeiland078.nl is een website, waarop tips, blogs en lekkere recepten van deelnemers en organisaties kunnen worden gedeeld. Dit geeft de veelzijdigheid van het platform goed weer. Dankzij een financiële bijdrage van Stichting Socialrun zijn er video's gemaakt van de avonden in de Stadsbibliotheek en het bereiden van de recepten, zodat deze makkelijk thuis kunnen worden gemaakt. Sinds 2024 wordt er tevens gewerkt aan een KOOKeiland receptenwaaier.

Lezingen Gezondheid en Welzijn i.s.m. Bibliotheek AanZet en De Sociale Basis

Dit is de plek om samen te komen en kennis en ervaringen te delen op het gebied van gezondheid en welzijn door middel van inspirerende lezingen. Veelal wordt er een schrijver uitgenodigd, waarmee we in gesprek gaan. Vanaf 2025 wordt dit een één maandelijks activiteit. Er is echter nog onduidelijkheid of de activiteit vanuit de bibliotheek kan blijven bestaan.

Overige activiteiten 2019-2025:

- Mede opzetten van Koffie met... i.s.m. Bibliotheek AanZet. Dit zijn lezingen of creatieve activiteiten onder het genot van een kopje koffie. Deze activiteit is inmiddels geborgd door de Bibliotheek AanZet.
- Gedachtegoed Potluck diner met een lezing van Annemiek van Maanen-Weber (Yulis GGZ)
- Samenwerking Da Vinci college, studenten van de opleiding Design & Media, maken van promo video's
- Medeorganisatie SinterKerst feest Geef het Dordt
- Medeorganisatie Kop en Staart dag Geef het Dordt
- Deelname aan de Lockdown run voor het Sophia Kinderziekenhuis
- Deelname Dutch Hacking Health Utrecht 2024, [winnaar: Best mensgericht: Waardevol verder na behandeling in de GGZ](#)
- Ondersteuning bij het opzetten van nieuwe sociaal culturele initiatieven in Dordrecht en advies aan deelnemers van de activiteiten bij het vinden van instanties in Dordrecht.

Helpy

De Helpy pas en de Helpy app zijn hulpmiddelen voor thuis en onderweg. Een hulppasje en app, waarmee je een extra stukje zekerheid op zak hebt bij dagelijkse en sociale activiteiten zoals: naar de supermarkt gaan, sporten, reizen met het openbaar vervoer of leuke dingen met vrienden ondernemen. Met de Helpy app lukt het makkelijker lastige situaties te doorbreken en hulp in te roepen van familie of vrienden:

- Je kunt in één oogopslag aan iemand laten zien wat er aan de hand is en hoe je het beste geholpen kunt worden.
- Je kunt opgenomen behandel oefeningen, geheugensteuntjes of geruststellende woorden afspelen en direct af luisteren wanneer het nodig is.
- Je kunt een SOS'je naar familie of vrienden sturen op moeilijke momenten, zodat ze via Google Maps kunnen zien waar je je bevindt en ze je naar huis kunnen begeleiden of je kunnen bellen.
- Je kunt direct één van je hulpnummers vanuit de app.

De Helpy app is eerder genomineerd voor 'Het Beste Cliënten E-dee' in de GGZ, georganiseerd door Altrecht i.s.m. de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht, TNO en Taskforce Innovation. De applicatie behoorde tot de laatste drie genomineerden en behaalde de tweede plaats. Voor de ontwikkeling van de app hebben we de zes fases van Zorginnovatie Nederland gevolgd: [Helpy, een extra stukje zekerheid op zak | Zorginnovatie](#)

De Helpy app wordt regelmatig ge-update in Android als iOS. De Helpy pas is zowel voor kinderen als volwassen beschikbaar. Nadere informatie: helpy.nl

Sponsors, donateurs en samenwerkingspartners 2019-2024

- Albert Schweitzer Ziekenhuis Dordrecht, innovatie afdeling: advies m.b.t. de Helpy app
- Avans Hogeschool: studenten Communicatie en Social Work gekoppeld aan KOOKeiland voor diverse opdrachten
- Bibliotheek AanZet: samenwerking KOOKeiland, faciliteren locatie
- Canva: Canva pro
- Da Vinci: studenten Design en Media gekoppeld aan KOOKeiland voor diverse opdrachten
- Dekkers van Gerwen: drukwerk KOOKeiland kookwaaier, visitekaartjes
- De Ruitercatering: gesponsorde KOOKeiland avond

- De Sociale basis: samenwerking Gedachtegoed en Lezingen Gezondheid en Welzijn
- EEN media: gratis overname domeinnaam Helpy.nl
- FamilySupporters: workshop mentale gezondheid
- Frank Boogers fotografie: het maken van foto's en video's
- Geef het Dordt: opzetten en samenwerking activiteiten, ondersteuning projecten
- Geef.nl: privé donaties particulieren
- Gemeente Dordrecht: financiële bijdragen activiteiten Walk & Talk en KOOKeiland
- GGD ZHZ: Voorlichting KOOKeiland, advies voor het KOOKeiland platform
- Goedegebuure Notariaat Zwijndrecht: oprichten stichting voor een vriendenprijs
- InnovationQuarter: Dare2Cross, informatie en advies
- Jet Hoogewaard: schrijven van een blog over KOOKeiland
- Kringloopcentrum Graafstroom: financiële bijdragen voor de Helpy projecten
- Lokale ondernemer: skipashouders en inkt voor de Helpy pas
- LSA bewoners/DirkZwager: fiscaal advies
- Make Communications: advies en financiële sponsoring
- Microsoft: 10 x Microsoft 365 pakket
- Multi-Post: cardprinter, inkt en cards voor de Helpy pas
- R-Newt Jongerenwerk: diverse samenwerkingen tijdens KOOKeiland (Iftar, Sinterklaas)
- StayOkay, BBQ in voorafgaand aan de zomerstop van KOOKeiland
- Stichting MBO Drechtsteden, financiële bijdragen en Beursvloer Dordrecht
- Stichting Socialrun: financiële bijdrage KOOKeiland platform
- Stichting Turkish Delight: kookworkshop KOOKeiland
- Werkgroep Voedsel van Dichtbij: presentatie en samen koken met voeding uit de regio
- Yulius, Annemiek van Maanen: Voorlichting over ARFID tijdens de Autismeweek
- Zefanja.com: grafisch ontwerp Helpy pas, KOOKeiland, websites

Financiën

Non-profit

Stichting Ruimte voor ideeën werkt low-budget en zet vooral in op wederdiensten. De stichting kent geen winstoogmerk en is afhankelijk van donaties, sponsoring, subsidies en kleine vergoedingen door middel van ingezette projecturen. De gemeente Dordrecht, particulieren en organisaties zijn onze belangrijkste sponsors.

Donaties en subsidies

Op de website Ruimtevoorideeen.com is een doorlopende doneerbutton van [Geef.nl](https://geef.nl) geplaatst, zodat particulieren en organisaties op een transparante en veilige manier kunnen doneren aan de stichting. Donateurs, die Ruimte voor ideeën met €50,- of een hoger bedrag ondersteunen, krijgen een setje Drawfood cards. Organisaties die het project vanaf €100,- ondersteunen worden met logo op de website van Ruimte voor ideeën vermeld. Voor de komende en lopende projecten zullen donateurs en sponsoren en/of subsidie aanvragen worden gedaan.

ANBI status

Daarnaast is het streven komend jaar Stichting Ruimte voor ideeën verder te professionaliseren en een ANBI status aan te vragen. Bij het opstellen van dit beleidsplan is met de eisen van de ANBI rekening gehouden. Een ANBI status heeft als voordeel dat organisaties en particulieren hun giften kunnen aftrekken van de belasting en de stichting wordt gevrijwaard van het betalen van belasting over giften en schenkingen.

Op de website van ruimte voor ideeën zijn de volgende documenten in te zien: Jaarverslag 2024, Beleidsplan Ruimte voor ideeën en het Standaardformulier ANBI

Tot slot

Met de uitvoering van de in dit beleidsplan beschreven initiatieven zijn we erin geslaagd om belangrijke activiteiten te borgen binnen onze organisatie. We hebben stap voor stap innovatieve en laagdrempelige projecten en activiteiten ontwikkeld die volledig geïntegreerd zijn in onze dagelijkse werkwijze. Dit biedt ons de mogelijkheid om de komende jaren onze impact verder te vergroten. Wij kijken ernaar uit om samen met onze partners en medewerkers de komende uitdagingen aan te gaan en een inclusieve samenleving te blijven ondersteunen, waarin iedereen kan deelnemen en zich betrokken voelt.